

CAREN

02 2018
Spring
Edition

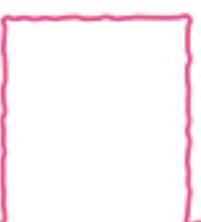
Take
Free



ANAホールディングス株式会社
アサヒグループホールディングス株式会社
ゾーホージャパン株式会社



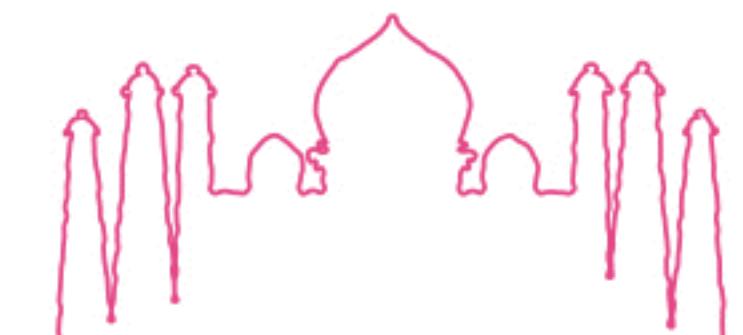
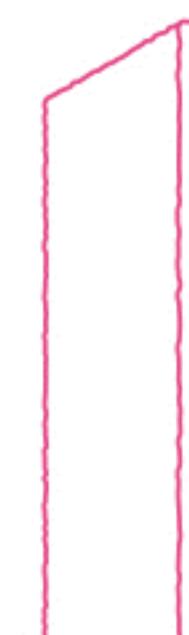
ANA



Asahi



ZOHO



渋澤 健先生 に学ぶ

“やりたいこと”の 見つけ方



Q：まず最初に、渋澤先生の現在のご活動について教えてください。

A：「コモンズ投信」という投資信託会社を2008年に創業し、現在は取締役会長を務めています。それ以外にも、経済同友会の幹事や、日本ファンドレイジング協会の理事、最近はアフリカで起業にチャレンジする若者の支援団体、アントレAFRICAの事務局も務めています。

Q：たくさんのお仕事に携わっていらっしゃるんですね。毎日本当にお忙しいのではないかと思いますが、「辛い」とか「辞めたい」と思われる事はないですか？

A：そんな訳ないじゃないですか。

好きなこと、やりたいことを、思う存分できているのですから、こんなに楽しいことはないですよ。

Q：「仕事が楽しい」私も将来そのように思える仕事を就きたいと思っていますが、周りの友人を見ると皆やりたいことがなくて悩んでいます。仕事なんて出来るものならしくない……という人が多く、渋澤先生は、これまでどのようなキャリアを歩まれてきたのでしょうか？

A：小学校から大学まで、両親の転勤でアメリカで生活していました。テキサス大学で化学工学（Chemical Engineering）を学び、日本の国際NGOを経て、UCLAでMBAを取得しました。MBAを取得した後は、複数の外資系投資銀行で債券や株式のトレーダーとして働きました。

経験だけ見ると大した人間に見えますが、僕も普通の大学生と同じように、やりたい事なんて、当時は全くありませんでした。例えば、大学で理系を専攻したのは、単に文系よりは就職が有利そうだったからでした。

Q：「とりあえず」起業してみるんですね。「普通の大学生」だった渋澤先生がその決断力を培うまでには様々な経験があつたのではないかと思います。渋澤先生が仕事をする上で大事にしている事は何ですか？

A：そうですね…信頼を得ること、そして仕事を楽しむことでしょうか。信頼を得るために、相手側の期待値を考え、それを常に超えることを、楽しむためには、自分の好奇心の赴くままに行動してみることを大切にしています。

Q：ありがとうございます。渋澤先生が今ワクワクしていること、これからチャレンジしていくことは何ですか？

A：今気になっているのは、アフリカです。これから人口も伸びてきますし、それに伴って産業も大きく成長する余地があるためです。2013年に開催された第5回TICAD（アフリカ開発会議）では「援助から投資」がテーマになっています。私自身も、アフリカで起業する日本人を支援する「日本アフリカ起業イニシアチブ」というプログラムを立ち上げ、この分野に飛び込む日本人のサポートを行なっています。

Q：ありがとうございます。最後に、この記事を読んでいる若者へのメッセージをお願いします。

A：まず、この記事を読んでいる皆さん、まだやりたい事が明確にないかもしれません、大丈夫です。この時期に明確なわけはないし、事実私も明確ではありませんでした。加えて言いたいのは、「これで起業してみて、失敗したらその時考えよう、と思えたんです。

A：当然不安はありましたよ。

投資銀行に勤務していた頃は、起業するなんて絶対無理！なんて思っていましたから。その答えを変えてくれたのが、ヘッジファンドでの経験です。30代後半に勤務していたそのファンドは、それまで勤めていた投資銀行と比較して、あまり大きな組織では人材が揃っていて、少人数チームで、資金を集めて運用し、高いパフォーマンスを上げる、という本当に貴重な経験を積むことができました。少人数のチームで大きなことを成し遂げた、という経験に背中を押されて、うまくいくかは分からぬけれど、「とりあえず」起業してみて、失敗したらその時考え方、と思えたんです。

ご経歴

「日本資本主義の父」と言われる渋澤栄一の玄孫。
1961年逗子市生まれ。小学2年に渡米、1983年テキサス大学化学工学部卒業。1987年UCLA大学にてMBAを取得。米系投資銀行で外債、国債、為替、株式マーケット業務に携わり、1996年に米大手ヘッジファンドに入社。2001年に独立し、シブサワ・アンド・カンパニー株式会社を創業、代表取締役に就任。2008年にコモンズ投信株式会社を創業し、会長に就任。渋澤栄一記念財団理事、経済同友会幹事、日本医療政策機構理事など、その他複数の職務に従事する。著書『渋澤栄一 100の訓言』、『渋澤栄一 100の金言』、『渋澤栄一 愛と勇気と資本主義』、『渋澤栄一 人生を創る言葉50』、『人生100年時代のらくちん投資』、ほか。

「論語と算盤」経営塾 塾長

<http://www.shibusawa-co.jp/keieijuku/main.htm>

（文・小林徹也

撮影・宮崎理沙

までの成功体験は通用しない」という事です。皆さんのお父さん、お母さんの世代は決められたレールの上に成功がありました。皆さんの世代は、決められたレールの先に未来はありません。ですから、「面白いこと、ワクワクするなど直感したら「とりあえず」飛び込んでみてください。一步を踏み出せば、視点が変わり、自分の枠が広がると思います。そうすれば、ふと立ち止まって自分のことを振り返った時、そこには自分のやりたいことが広がっているのではないかでしょう？

A：私の転機は、38歳で結婚し、39歳の時に子供が生まれたことでした。自分の人生を振り返って、「自分は生まれながらこれまで何をしてきたんだろう」と考えた時に、何か将来にわたって形になるものを残したい、と思いました。残された時間は有限ですし、



02-03

06-14

16-17

18-19

21

CONTENTS

コモンズ投信株式会社 会長 渋澤先生インタビュー

"やりたいこと"の見つけ方

HELLO, OFFICE!

日本一のエアライングループの裏側
ANA ホールディングス株式会社

「スーパードライ」で有名な会社は、「社員第一」の会社だった!
アサヒグループホールディングス株式会社

日本の働き方を改革する! ?先進的外資系 IT 企業
ゾーホージャパン株式会社

MY STUDENT LIFE

演劇を通して／介護実習体験記

大高研分科会 (千葉県内大学研究) レポート

CAREN CAREN CAREN

Webby Caren のご紹介

国際大学(IUJ)は
世界60か国が集まる大学院大学です



International
University of
Japan

●36年の歴史(1982年創立)

理事長 槍田松瑩(元三井物産会長) 学長 伊丹敬之
初代理事長 中山素平(元日本興業銀行頭取)
経済界、教育界、地域社会からの支援のもと開学。
日本初の英語だけによる授業。

●世界が集まるキャンパス

アジア・アフリカを中心に60か国360名が学ぶ(外国人比率85%)

●日本型開発学プログラム(JDP) 2018年9月より開講

将来のトップリーダーのための本邦初2年生修士プログラム。
国際開発学あるいは経営学修士の学位授与。

 国際大学
INTERNATIONAL
UNIVERSITY OF JAPAN

国際関係学研究科／国際経営学研究科

〒949-7277 新潟県南魚沼市国際町777番地
電話: 025-779-1104 Eメール: contact@iuj.ac.jp



HELLO,
OFFICE!

「人財」を育てる新入社員研修

だ。

「夢を広げる将来の仕事」

＼日本一のエアライングループの裏側／ ANAホールディングス株式会社

日本の玄関口の一つ、羽田空港——ロビーや出国カウンターの案内板など、所々にある爽やかな青色の装飾が目立つ。ANAのイメージカラーだ。

羽田空港を拠点に、今や日本一のエアライングループとなったANA。

そこに、もしもあなたが入社したら？ ANAグループで取材した社員の業務や生活の様子、また、採用担当者の方に伺った採用情報を基に、ANAグループで働く様子を想像してみよう。

羽田空港に拠点を構えるANAエアポートサービスの旅客スタッフの場合、新入社員の研修は一風変わっている。一人ひとりに丁寧な研修を提供するために、なんと入社時期を毎月ことに分けてずらす。そのため、5月入社や7月入社に割り振られた人は、自分の入社日が来るまで待つことにならなければならぬ。「まだ正式な入社前からANAの一員としての自覚を持つているようで感心した。

研修では、専門性が高い部署ごとに、それぞれのプロを育成することを目指す。例えば、グランドスタッフであれば、1か月間班に分かれての研修などタップで行われ、「実は、羽田空港近くに模擬空港施設がある。『実践的なトレーニングも受けられることもできるんです』と高橋さんは教えてくださった。そうした部署独自の研修はもちろん、部門を横断した研修やリーダー育成の研修、どこでも学べるオンライン研修、その他セミナーなどもあり、これらを通して、実践的なトレーニングも受けられることもできるんです」と高橋さんは教えてくださいました。

高橋さんは教えてくださいました。

「充実した福利厚生」

ANAグループは社員の健康管理にも近年熱心に取り組んでいる。健康情報共有のセミナーを開くなどしている。また、女性社員が多いANAグループは女性管理職の育成に努めたり、ワーク・ライフ・バランスの充実を目指して短日数勤務制度や在宅勤務など、働き方の多様化に取り組んでおり、私たち女性も良い職場環境で働くことができそうだ。

もしも、これから私たちがANAグループに入社したらどのような仕事を携わることができるのだろうか。ANA広報部の酒井さんは言う。「今後のANAは伸びしろの大きい国際線マーケットへさらには積極的に展開していくます。ANAグループの未来の新入社員は、国際線運航に携わる業務や、路線拡大のための海外航空会社との協力、現地のマーケット調査を行うなど、グローバルな分野で活躍することになる可能性が高いと思います。その他にも、チャルトラベルなど新たな事業分野も考えられます。さらに将来的には、もしかしたら宇宙関連事業へもつながるかもしれませんね（笑）」——夢は広がる。純民間から発展してきたANAのチャレンジ精神を受け継いで、社員はこの他にも様々な未来を切り開くことができるのだ。

「世界を、そして未来をつなぐ笑顔へ」

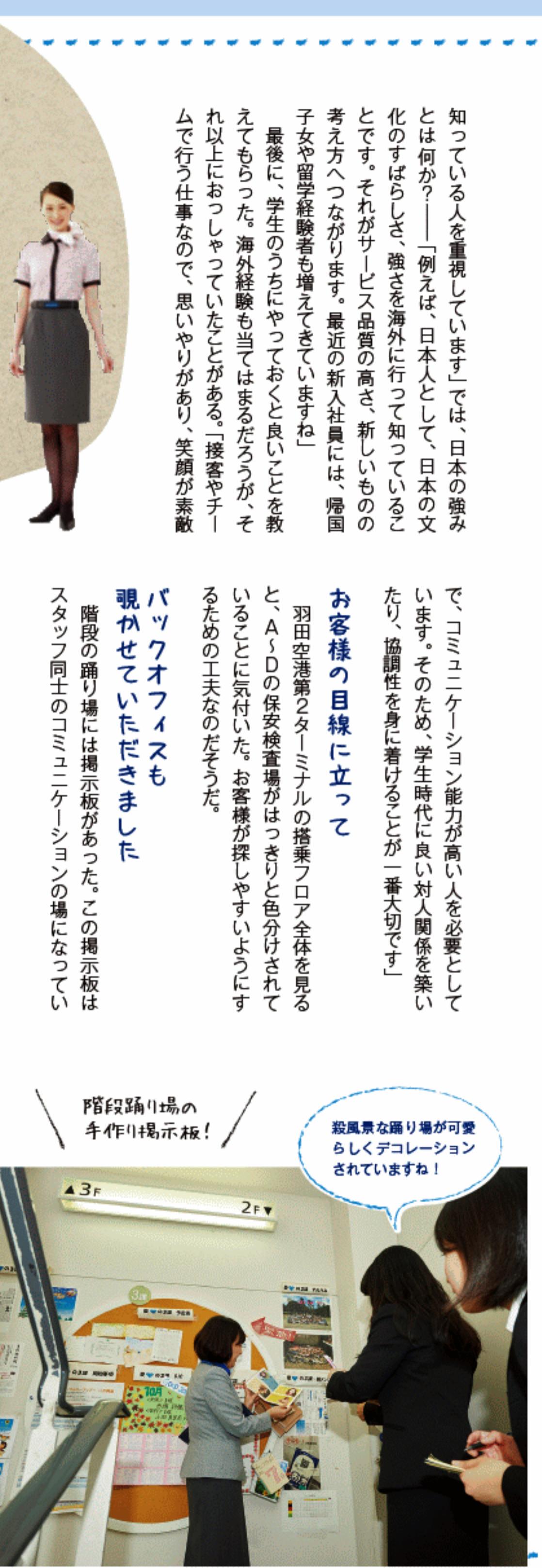
では、どのような人が入社できるのだろう。ANAエアポートサービス㈱で採用を担当する鈴木さんが求める人材像について教えてください。日本は海外からの観光客が年々増加し、2020年には東京オリンピックも控えている。訪日客や経由地點として日本の空港を利用する人々が、今後重要な顧客になるという。そのため、路線増加に加えてサービス面の強化も必要になる。

「感動と遊びをHANEDAから世界へ」というANAエアポートサービス㈱のモットー——これに加わって仕事をしたい人を採用したいです。また、英語はもちろんですが、それ以上に日本の強みを

るそうで、新入社員一人ひとりのプロフィールが載っている冊子が掛けられていたり、お客様から寄せられたはがきが飾られたりしていた。スタッフがとても多い職場のため、このような掲示板を通してお互いのことを知ったり、お客様の声を共有したりしているそうだ。スマホによるコミュニケーションが主流となつた今日において少し意外だったが、えて手書きのプロフィールを作り、掲示板を飾ることで、ネット交流にはない温かみを感じられた。大勢のスタッフが行き交う場所であるため目にも留まやすく、殺風景な踊り場が可愛らしく飾られていて素敵だなどと思った。

ハイテクなシフト表

CORASというシフト表を自動化して社員のスケジュールを確認したり、管理することができるシステムを導入している。社員一人ひとりの業務内容



HELLO,
OFFICE!

「スピードライ」で有名な会社は、
「社員第一」の会社だった！

アサヒグループホールディングス株式会社

隅田川沿いに浮かぶ金の炎の巨大なモニュメント。

アサヒグループ本社ビルに隣接するビルの屋上にあるインパクトの強いオブジェ。

初めて間近で見上げて、本社ビルもビルの黄金色と泡の白色をしていることに気づいた。

今回、私たちはそんなアサヒグループ本社に伺い、

日本人の多くが長年親しんできた数々のブランドを作り続ける秘訣を取材した。

アサヒグループは「社員第一」を掲げている。企業の成長には人材がカギになるからだ。

そのため、社員に向けた様々なプログラムが設けられている。

人、そして商品への絆や愛が生む社風

いかにも社員を大事にするといつても、ここまで社員の企業への愛着が高いことは驚いた。山岡さんが言ふには、「しかし、生産性が高いということは、少数精鋭でこなしているということでもあります。」ということだが、では、何がモチベーションになっているのか。

ほんの一部ではあるが、本社の様子を実際に見たところ、アサヒグループ全体の雰囲気の良さが伝わってきた。山岡さんにアサヒグループの好きな点をお聞きすると、「風通しが良い職場です。仕事の後みんなでお酒を飲みに行く機会も比較的多いためか、不満などをため込むことのない雰囲気の良さがあります」と語っていた。

女性社員も活躍できる環境

アサヒグループに関する驚きの数字はもう一つあった。出産、育児後の復職率がほぼ100%！元々取り扱う商品がビルを中心だったので男性が多い

絆を深める新入社員研修

アサヒビールの新入社員の場合、まずグループ導入研修で同期との仲を深め、先輩社員からはブランダー・シスター制度によって手厚いサポートを受けることができる。「その他には、『デキる』先輩社員と一緒に行動して学ぶ社内武者修行や、グローバル人材となるための質・量を底上げする海外武者修行など、希望をして認められる多岐にわたるチャンスが与えられます。入社2～3年目の社員には、ペテラン社員のキャリアアドバイザーと面談する機会もあり、困っていることなどを相談してモチベーションの維持・向上につなげることができます」と人事の山岡さんは語る。

このような社員への手厚いサポート体制の効果もあり、アサヒビールの社員1人あたりの売り上げは3億円と、生産性の高さが目立つ。また、離職率はなんと1%未満だそうだ！

明るく、考えられる人を

だからこそ、「特に新入社員に求めることは明るく楽しく元気に働くこと。もちろん社会人としての知性も求められますが、それは後からでも身に着けることができます。まずは仲間と上手く楽しく仕事をできるかが重要です」と山岡さんは言つ。そして、採用時には基本的に自ら考えることでできる人材を求めるという。「世の中に出れば、今まで自分が持っていた常識が通用しないときもあります。そうした際に、自分で『なぜ？』と疑問を抱き、解決へつなげることが重要です」さらに、最近は様々な得意分野を持っている人を採用するようしているそうで、例えば、異文化・海外経験が多い人や、マーケティングなどの専門分野を極めている人など、多様な能力を求めているという。

は日によって異なるため、CORASを使って検索することで、いつ誰がどこで仕事をしているのかを簡単に知ることができる。また、社員の業務が空いている時間帯に別の仕事を指示したりすることもできるそうだ。

指示を受けた社員はiPhoneで支持を確認。承認⇒指示された場所に到着したらiPhoneを通してチェックイン業務が完了したらチェックアウトする。

チェックイン・アウトをしていないと名前の横に確認を促すマークが表示されるため、どこで誰の業務が滞っているかが一目でわかり指示を出すことができる。

ここまでハイテク化されているとは……驚きであった。自分の1日のスケジュールを細かく管理さ

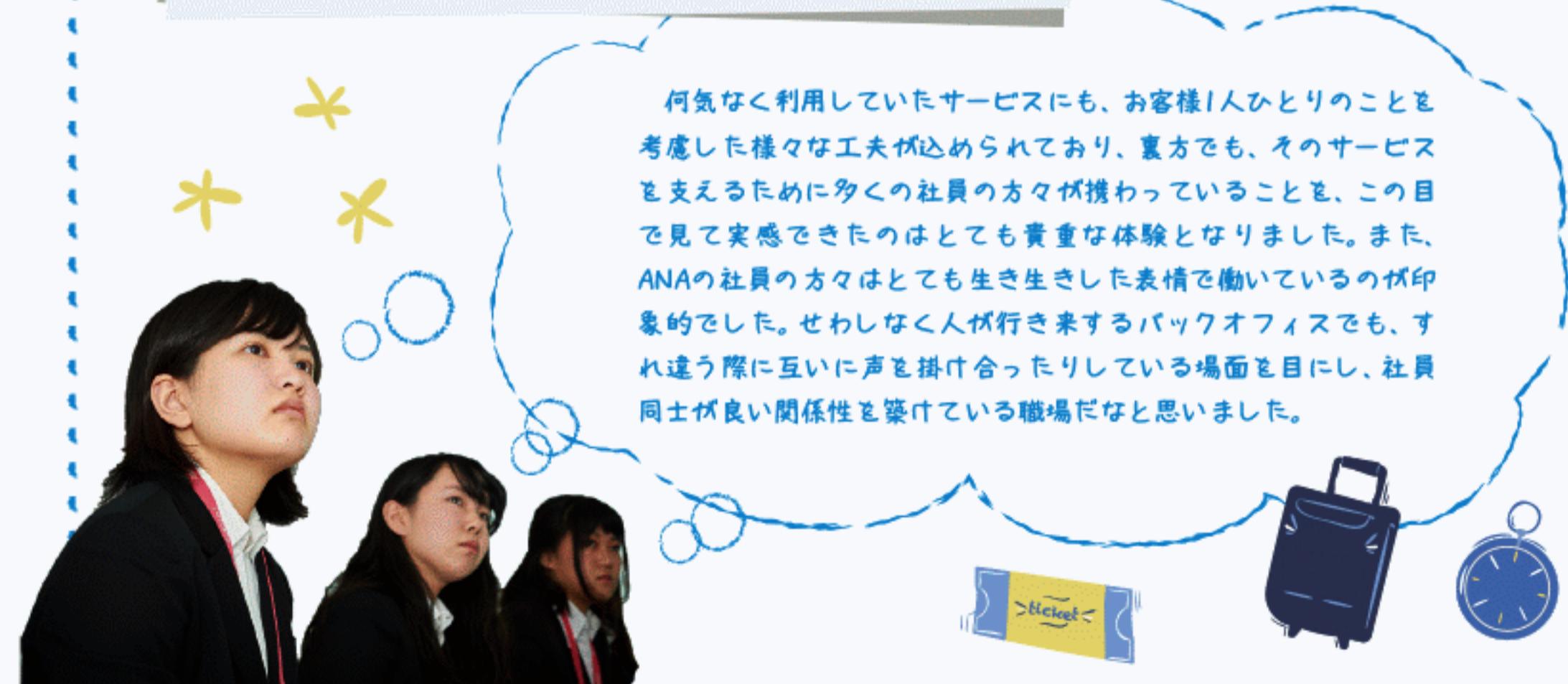


れ、その進捗状況が誰でも見られる仕組みになつてることはフレッシャーにもなりますが、良い意味で仕事に対する責任や緊張感が生まれ、他の社員との連携もスムーズになるのだろうと思った。

(文・中上郁代 撮影・水谷優介)

社名	ANAホールディングス株式会社
本社所在地	〒105-7140 東京都港区東新橋1-5-2 汐留シティセンター
設立	1952(昭和27年)12月27日
代表者	代表取締役社長 片野坂 真哉
資本金	318,789百万円(2017年4月1日現在)
連結売上高	1,765,259百万円(2017年4月1日現在)
従業員数	連結従業員数 39,243人(2017年3月31日現在)
事業内容	グループの経営戦略策定、経営管理及びそれに付帯する業務

社名	ANAエアポートサービス株式会社
本社所在地	〒144-8525 東京都大田区羽田空港3-4-2
設立	2014年4月1日
代表者	代表取締役社長 南日 隆男
資本金	1億円
事業内容	空港旅客サービス業務、グランドハンドリング業務、運行支援業務、航空機貨物取扱業務、旅客自動車運送業務等



何気なく利用していたサービスにも、お客様1人ひとりのことを考慮した様々な工夫が込められており、裏方でも、そのサービスを支えるために多くの社員の方々が携わっていることを、この目で見て実感できたのはとても貴重な体験となりました。また、ANAの社員の方々はとても生き生きした表情で働いているのが印象的でした。せわしなく人が行き来するバックオフィスでも、それ違う際に互いに声を掛け合ったりしている場面を目にし、社員同士が良い関係性を築けている職場だなと思いました。



い企業ではあるが、現在は多くの女性が活躍している。彼女たちは復職後もバリバリ働いているし、あわせて時短勤務などをとることがができる。

このように、アサヒグループは女性社員が活躍できる環境も整えている。というのも、山岡さんいわく「消費財メーカーであるため、女性の意見を大切にしています。ここ数年は女性社員の意見を活かした事業なども多数展開していく、実際に、若い女性社員が開発した商品もヒットしているんです」こうした企画が通るチャンスが若手に広がっていること、離職率の低さにつながっていると言える。

堅実に、しかしチャレンジし続ける

もし私たちがアサヒグループに入社したら、どのような事業に取り組むことができるのだろうか。「今後の事業展開に関しては、日本は少子高齢化社会で今後急激な拡大が見込まれにくい市場のため、海外進出が重要になります。ビール市場に関しては世界的にも成熟している業界のため、進出が難しいという事情もありますが、一昨年ヨーロッパのプレミアムビールブランドを買収しました。また国内で培った飲料技術を活かし主にアジアで海外用商品の開発を行うなど、近年世界進出に力を入れています」と山岡さんは教えてくれた。

国内の業界に関してはどうだろう。研究開発部門のシニアマネージャーと生活文化研究所の所長を兼務する尾崎さんはこう語る。「現在、競合他社への意識はありません。もはや業界内で戦っている場合ではないのです。むしろ、できるところでは他社と協力した方が良い。例えば、ビール4社では共同配達を行っている、というように、特に物流などで協業することが多いです。そういうことで、コ

Q & A 集

*アサヒビール(株)の採用について



2018年の新入社員の人数は?



93名ですね。
うち27名が女性です。



総合職と一般職の割合は?



総合職、一般職という分け方はしていませんね。
転勤できる人とできない人、で分けています。



採用時や入社時に職種や部署を希望できますか? また希望はどの程度反映していただけますか?



希望は聞きます。100%希望通りとはいきませんが、入社後も毎年、年に1回面接をして希望を聞いています。最初は営業に配属されて、数年後に本社に転勤という社員が多いです。コンビニエンスストアやスーパー、マーケットなどの業態での営業では特に女性社員が活躍しており、営業を経て広報などへ異動する女性社員もあります。



お酒が強い人のほうがいいですか?



みんなで飲みに行くことは多いかもしれないです。ですが、お酒が弱い社員もありますし、お酒が弱いからといって駄目だということはありません。食品や飲料部門で活躍している社員もたくさんありますし、飲めなくてもバリバリ営業できる人もいますよ。



社名	アサヒグループホールディングス株式会社
本社所在地	〒130-8602 東京都墨田区吾妻橋1-23-1
設立	1949年(昭和24年)9月1日
代表者	代表取締役社長 兼 CEO 小路 明善
資本金	182,531百万円(2017年12月31日現在)
売上収益	20,849億円(2017年12月期実績)
連結従業員数	30,864名(2017年12月31日現在)
アサヒグループの業務内容	酒類事業・飲料事業・食品事業・国際事業などを展開

スト削減だけでなく、ドライバー不足の解消や環境負荷低減にもつながります」

尾崎さんはまた「グローバル化を目指しながらも、アサヒグループは日本的な企業です。人を大切にする。実は、私も苦しくて辞表を持っていた時期もありましたが、困ったときは誰かが声をかけてくれました。だからこそ、今は部下との絆を大切にしています」と語った。新たなチャレンジが必要な局面になつても、アサヒグループは人との絆を大切にすること、問題を柔軟に乗り越えていく力を備える。2020年の東京オリンピック・パラリンピックだ。アサヒグループはゴールドパートナーとして、専門部を設けたという。具体的な商品開発はこれからだが、すでにデザインラベルの発売や、カウントダウンを

行って盛り上げているそうだ。

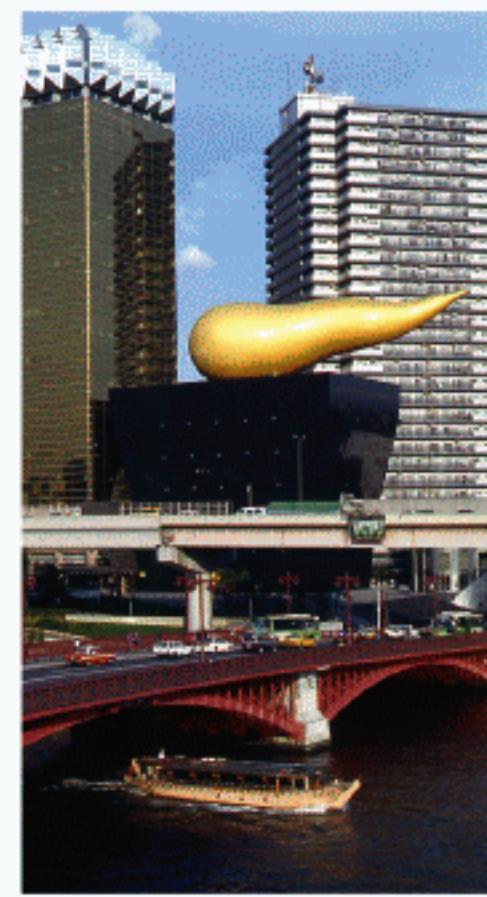
クラフトビール見学で見た“熟成”

最後に、本社ビルの隣りの飲食ビル内にあるクラフトビールを見学させていただいた

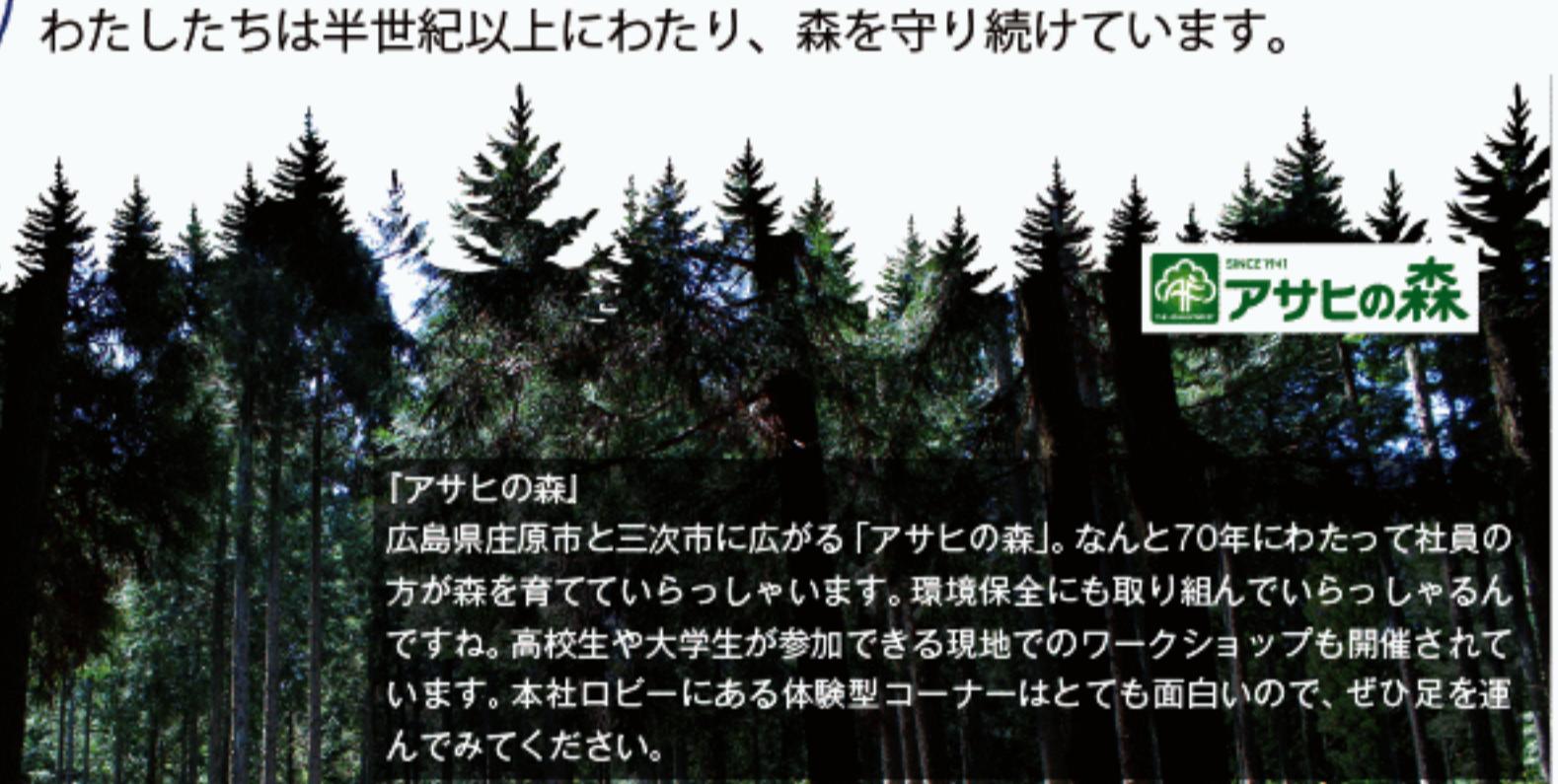
リットルほどあり、これを1人で毎日大瓶1本飲むとしたら2000年かかる計算になります!」

製造過程にあるビールの白い泡が見えた。ビールを熟成させ、人材も熟成させることで、ブランドを作り上げるアサヒグループ全体の力が感じられた。

(文・小川奈津実 撮影・水谷優介)



意外? 納得!
アサヒの〇〇



「アサヒの森」
広島県庄原市と三次市に広がる「アサヒの森」。なんと70年にわたって社員の方が森を育てていらっしゃいます。環境保全にも取り組んでいらっしゃるんですね。高校生や大学生が参加できる現地でのワークショップも開催されています。本社ロビーにある体験型コーナーはとても面白いので、ぜひ足を運んでみてください。

「アサヒの自動販売機」

取扱の際、飲み物をいただきました。社員の方が社内の自販機で購入してくださいましたが、お金を入れた様子がありません。なんと! 来客用の自販機はお金を入れなくてもボタンを押すだけで飲み物が出る特別仕様になっています。さすが飲料水メーカー、夢の自販機ですね。



「アサヒの生ビール」
本社ビルに隣接するレストラン「TOKYO隅田川ブルーイング」ではレストラン内で醸造した作り立ての生ビールをいただくことができます。アサヒスーパードライの生ビールももちろんあるそうですよ。



日本の働き方を改革する!?

先進的外資系IT企業

ゾーホージャパン株式会社



「これが外資系企業!?」

オフィスは明るく、居心地の良い空間。ピリピリしたムードどころか、とても和やかな雰囲気である。今回インタビューさせていただいたのはゾーホージャパン株式会社の迫 洋一郎社長。穏やかで明るく優しそうな方で、社長の雰囲気が会社全体の雰囲気を作り上げているのだと感じた。自ら会社説明や学生に向けてのメッセージを話して下さったので、今回は、会社紹介や事業紹介にとどまらず、迫社長の生の声をお伝えしたいと思う。

みなとみらいセンタービルにある社内に入ると、カラフルでかわいらしい「ZOHO」のロゴが目に飛び込んでくる。ここはIT企業、ゾーホージャパン株式会社の本社だ。外資系企業といえば、張り詰めたピリピリとした空気の中で、一心不乱に業務をこなす一なんなくそんなイメージを持っていた。ところが、今回取材したゾーホージャパン株式会社には見事にそのイメージを覆された。

「日本で2番目に高い山を知っていますか?」

「日本で1番高い山といえば、富士山ということは誰もが知っています。では、日本で2番目に高い山は?...知っている人は少ないですね。一般的に1番になるのと2番になるとでは、努力量にそこまで差はないかもしれません。けれども、1番以外は誰も知ってくれない。だから私は1番になりたいと思って生きてきました」

そう語る迫社長は、ブルーカラー出身の一IT企業社長という異色の経歴の持ち主である(ブルーカラー)というは肉体労働を主とする業種であり、一方、知的労働はホワイトカラーと呼ばれている)。

鹿児島県出身で、裕福な家庭ではなかつたというが、小学生の時先生に「日本を動かしているのは東京だ」と言われ、自分は井の中の蛙のではないかと危機感を持つたという。同じく地方出身で負けず嫌いな私は、社長を前にして恐縮ながら、共感する部分が多くつた。

「テレワークの先駆者」

2011年の2月に社長に就任した迫社長。Zoho事業の3つに分かれしており、ユーザーには株式会社日立製作所や株式会社ファーストリテイリング等々、数多くの企業が名を連ねている。

※Great Place to Work®は、「働きがい」に関する調査・分析を行い、一定の水準に達していると認められた会社や組織を各国の有力なメディアで発表する活動を世界約50カ国で実施している専門機関。



迫社長のお話を伺う中で、人格を大事にした人事、理念を大切にした経営、という言葉が印象的だった。人格なんて後回し、結果がすべてだ、というような私が外資系企業に抱いていたのとは真逆の印象を受けた。これは迫社長の生い立ちや、社長就任当初に東日本大震災を経験したことなどによる影響が大きいという。会社紹介MOVIEや、新入社員の方が作成するゾーホージャパン通信(社内報)を拝見したが、社員の皆さんのがイキイキとしていて、輝いて

「数々の賞を獲得」

そんな迫社長が経営するゾーホージャパン株式会社は、インドのチエンナイに本社を持つ外資系一企業の日本法人である。インドにある本社で開発したソフトウェア製品、クラウドサービスを日本国内で販売している。インド本社では約5500人のエンジニアが働いていて、セールス、マーケティングはもちろん、開発、サポートをより重視したビジネスを開拓している。自社製品をより多くの堅実なビジネスを行う中小企業に使ってもらうことで、国が豊かになることを願つていて、迫社長は言う。「人の役に立ち、人と喜びを分かち合う」という経営理念に則り、見えない根っここの部分、すなわち人格を重視した採用を行つていて、「当社には人格の良いひとに集まつてもらいたいんです」と語る迫社長の穏やかな笑顔が印象的だ。「強くて、良くて、魅力的で、誇れる」会社にしたいという思いのもので、スバーフレックス制度(時間と場所にどらわれない就業を可能にする制度)を導入したり、NPO法人と協力し障がい者の雇用支援や若者の自立支援を行つたり。働き方改革が叫ばれる今日の日本において、数多くの先進的な取り組みを行つてている。

他にも、会社見学会を企画して家族に働いているところを見てもらつたり、利益が出ると家族も括いた慰労会を行つたり、とてもオープンな会社である。そのような取り組みが評価され、2016年から2018年の3年連続でGPTW(※)の「働きがいのある会社」ランキングでベストカンパニー賞を受賞し、2017年は「日本でいちばん大切にしたい会社」大賞審査委員会特別賞に外資系企業として初めて選出された。さらに、2018年には横浜市内事業所での積極的な女性の活躍推進やワーク・

いた。私自身、迫社長の様に自分の人生を生きていきたいと思うインタビューとなつた。

(文・梶本大子郎 撮影・宮崎理沙)

迫社長からのメッセージ

「夢や理想はお飾りではなく、
実現するもの」
「自分の人生は自分で描くもの」



真田の郷の安全で安心なお味噌

信州 武田味噌



社員が良品を貢献する健康を考えるところにより、武田味噌ではお届けと貢献する健康を造ることになります。



真田幸村公ゆかりの上田城を中心とする城下町として発展して参りました、
武田味噌醸造のある信州上田市。

その旧柳町は北国街道沿いにあり

今でも古い民家が軒を連ね、城下町として栄えた当時を偲ばせます。
武田味噌は、そんな歴史ある街の味噌蔵でじっくりと熟成させたお味噌です。



オンラインショップもございます。
<http://www.takedamiso.co.jp>

武田味噌醸造株式会社
本社・工場

〒386-0012 長野県上田市中央4丁目12番21号 TEL 0268-22-2280 FAX 0268-22-0489

Q & A 集

Q なぜ会社を立ち上げようと思ったのですか？

A 日本においてZOHO Corporation(旧社名:AdventNet,Inc.)は、某システムインテグレータを総代理店としてビジネスを行っていましたが、本社CEOより、もっと日本で事業を拡大したいという声が上がり、成長性を感じた前社長とともに現地法人の立ち上げに尽力しました。



Q 社長が今の時代に学生として生きていたら、何をしていますか？

A iPhoneなどを使って、新たなビジネスを生み出したいと思います。
今は世界中（アフリカなどでも）、そうやってどんどん事業が生み出されています。

Q 貴社はシリコンバレーと日本の良いところが合わさった会社とおっしゃっていましたが、それはどういうことですか？

A シリコンバレーのように「自由に仕事ができる」「クリエイティビティを追求する」などの風土を残しながら、日本の「みんなで協力し合う」というような風土も併せ持つ会社だということです。

Q 今後はどのような展望を考えていらっしゃるのですか？

A 今はインドでソフトウェアを作っていますが、それを日本でも作って、インドへ逆輸入的なことができれば良いなと思っています。その他、日本独自の福利厚生サービスもはじめていきたいです。

Q 会社内の男女比の割合はどれくらいですか？

A 45%が女性です。

Q 在宅ワークの人の割合はどれくらいですか？

A 50%から60%くらいです。

社名	ゾーホージャパン株式会社
本社所在地	〒220-0012 神奈川県横浜市西区みなとみらい三丁目6番1号 みなとみらいセンタービル13階
設立	2001年9月6日
代表者	代表取締役 迫 洋一郎
資本金	9,000万円
連結売上高	非公開
従業員数	70名
事業内容	自社開発ソフトウェア製品の販売、 付帯するコンサルティングサービス、 保守サービスの提供

My Student Life



習公演、その間の定期練習が主な活動です。稽古では声、表情、身体すべてを使います。最初に稽古の様子を見た時は驚いたことがあります。演技は普段絶対しないような動きをしたり、普段絶対しないような動きをしたり、これが劇に関係あるの?と思うようなこともあります。表情を大きく動かしたり、普段絶対しないような動きをしたり、自分が劇に関係あるの?と思うようなことがあります。演技は、自分の癖を意識し、正すことにつながるものでした。自分はこんな歩き方をしていましたのか、自分の地声は意外と低くありました。しかし、実際に台本を持って稽古が始まるごとにひとつつの練習が生きていました。舞台に立つと、日常生活では意識できていない体や話し方の癖が顕著に出てしまい、話の邪魔をするということがあるのです。地味にも思えるこの練習は、自分の癖を意識し、正すことをしていたのか、自分の地声は意外と低くありました。など自分の身体について初めて意識することも多かったです。

演劇を通して

私が演劇を始めたのは、大学1年生の冬です。きっかけは、東京大学とのインカレの演劇サークルを所属している放送研究会の先輩に紹介してもらつたことでした。演劇を通して自分が何をつかんだか。まだそんな大それたことを言えるような段階ではありませんが、演劇を始めて気づいたことについてお話ししたいと思います。

具体的には、年2回の公演と年1回の練

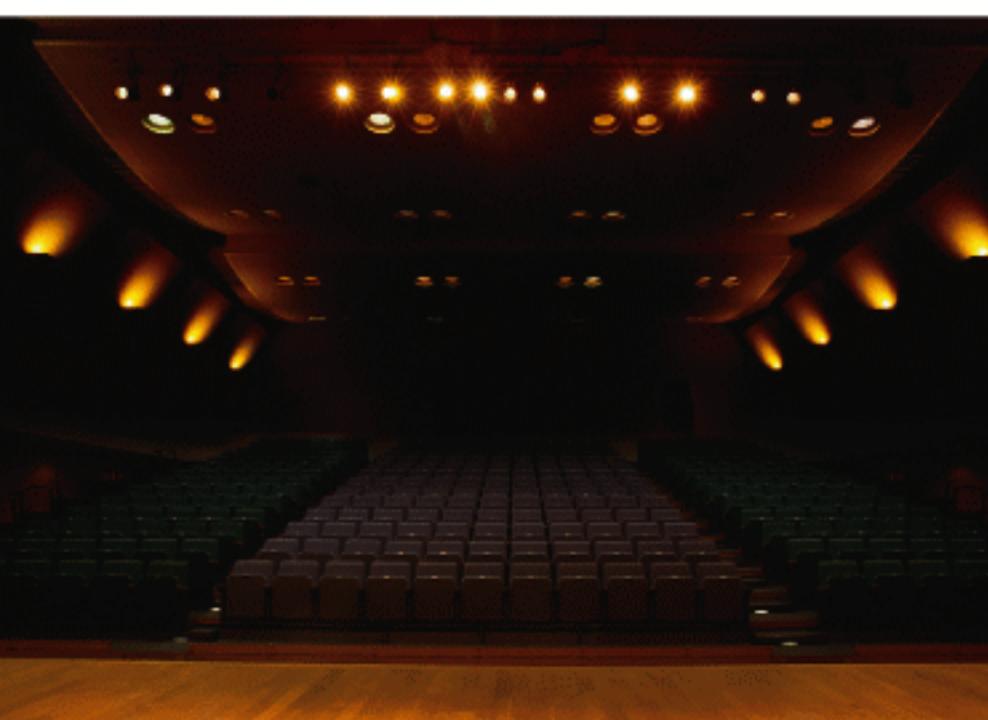
就職活動と演劇

就職活動を終えた先輩たちに話を聞くと、多くの方が共通して言つことがあります。「一番つらいのは、自分がわからなくなること」と「エントリーシートや面接などで企業から自分について聞かれ、自分はこのようない間で、だから御社を志望したのだとアピールするわけですが、このときの自己分析で自分が見えなくなってしまうことが多いといいます。自分が見えなくなってしまうというよりは、自分について考るという機会を設けてこなかつたということが大きいのを理解します。高校でも大学でも就職活動の時期や方法などについては教えてくれます。自分がどのよだな職に就きたいのか、向いているのかはそれにしかわからず、何でも自分ができることは積極的に取り組む意識を持つことができます。利用者は20人前後とはいえ、1人で全体に意識を向けることは中々難しく、空になつた湯呑みにお茶を注ぐ、といった些細なことでまた、自分しか実習生がいない分、より利用者全員の意欲を引き出し、楽しめています。生徒の興味を惹きつけ、学ぶ意欲を引き出すよだな授業を展開することは、教職においても必要です。しかし、それはきっと一筋縄で身につくものではありません。もちろん元々話が上手かったり、人を惹きつける雰囲気を持つ人はいますが、スタッフの方が多い方が裏でイベントやその日の活動に向けて入念な準備をしているのを見て、計画的な影での努力の賜物なのだと知りました。ディーサービス全体の和気藹々とした雰囲気は、スタッフと利用者が一体となつて創り上げているものだと感じました。一見介護と教職では接点がないように思えますが、教職においても取り入れられる知識は沢山あり、大きな収穫となりました。

なぜ就職活動の話をしたのか。その理由

は演劇を始めてから、演劇と自分を見つめることができることがオソとオフを分け自身そつ思つていました。ですが、変わったのは違う誰かになることであるというイメージを持っている人が多いでしょう。以前に自分の本質がわかつていなければ、自分がわからない、という状況に陥つてしまつ理由の一つなのではないかと感じます。私自身、初めのころに人から言われ印象が、自分の思つているものと違つて戸惑つていましたし、今でも自分がどのような人間で、どのように思われているのかをはつきりと掴んでいるわけではありません。しかし、演劇を始めたことはこのことと役の台詞の間に溝ができるてしまつても演じている这样一个の演技になつてしまつような気がします。

自分と言つても、自分自身が持つてゐる印象が、自分の思つているものと違つて何だろう、と悩む人が多いのではないかと思ひます。



は演劇を始めてから、演劇と自分を見つめることが密接にかかわっているのを感じるようになります。本質に目を向けた後、理想や自分に求められているもので包む、即ち、演技が持つてゐる人物のオソとオフを分けられる望ましい人間像に近づくことなのでないかと考えます。いつも仕事のことでもらつた役に近づくことはできないのですが、自分がわからぬ、という状況に陥つてしまつ理由の一つなのではないかと感じます。私自身、初めのころに人から言われ印象が、自分の思つているものと違つて戸惑つていましたし、今でも自分がどのような人間で、どのように思われているのかをはつきりと掴んでいるわけではありません。しかし、演劇を始めたことはこのことと役の台詞の間に溝ができるてしまつてしまう理由の一つなのではないかと感じます。私自身、初めのころに人から言われ印象が、自分の思つているものと違つて戸惑つていましたし、今でも自分がどのような人間で、どのように思われているのかをはつきりと掴んでいるわけではありません。しかし、演劇を始めたことはこのことと役の台詞の間に溝ができるてしまつてしまう理由の一つなのではないかと感じます。私自身、初めのころに人から言われ印象が、自分の思つているものと違つて戸惑つていましたし、今でも自分がどのような人間で、どのように思われているのかをはつきりと掴んでいるわけではありません。しかし、演劇を始めたことはこのことと役の台詞の間に溝ができるてしまつてしまう理由の一つなのではないかと感じます。私自身、初めのころに人からと言われ印象が、自分の思つているものと違つて戸惑つていましたし、今でも自分がどのような人間で、どのように思われているのかをはつきりと掴んでいるわけではありません。しかし、演劇を始めたことはこのことと役の台詞の間に溝ができるてしまつてしまう理由の一つなのではないかと感じます。私自身、初めのころに人からと言われ印象が、自分の思つているものと違つて戸惑つていましたし、今でも自分がどのような人間で、どのように思われているのかをはつきりと掴んでいるわけではありません。しかし、演劇を始めたことはこのことと役の台詞の間に溝ができるてしまつてしまう理由の一つなのではないかと感じます。

自分の核の部分はしっかりと持つており、変わるべき時に切り替える。公私ともに充実している人というのは、自然と演じることができる人物なのではないのかと想っています。演劇は普段の生活とは別次元のところにあるものではないかと考え頭をいっぱいにして、プライベートと仕事を一体化させる。そのような社会人が理想的だとは思えないのです。

教職との関わりと反省点

はじめは利用者それぞれにどのように対応すれば良いのか分からず、とりあえず誰かと「ミニユニークーション」を取ると必死でした。初対面の人と話すのは得意な方ではありませんでしたが、思い切って話しかけられた。それに対し笑顔で返してくれる方もいる一方で、まったく反応が返ってこない方もいました。それが、どうしても話しやすくなっていました。しかし、返事がない方も決して無視をしているわけではありません。それの方に、耳や目が不自由といった何かしらの理由があることをスタッフの方から教えていただき、はつとさせられました。返

1人きりの実習の中で学んだこと

わたしは5日間ほぼ1人きりで介護体験実習を受けることになりました。最終日に

事がないから会話をしたくないのかもしけないと勝手に決めつけてしまつっていたのです。「ミニユニークーション」を取るのはもちろん大事ですが、先入観を持つて勝手に相手のことを自分で決めつけず、全ての利用者の方々をきちんと理解していくことが大前提であると学びました。これは教職においても生徒と接するにあたり重要なことであると感じました。スタッフの方々は利用者の注意を自分に向けさせるのがとても上手です。「ダイサーブースの空間は、見方を変えるべきです。」などと教えることもあります。実際にスタッフの方々は利用者の視線をまず自分に惹きつけさせます。時にジョークを交えながら、うまく全員の意欲を引き出し、楽しめています。生徒の興味を惹きつけ、学ぶ意欲を引き出すよだな授業を展開することは、教職においても必要です。しかし、それはきっと一筋縄で身につくものではありません。

もちろん元々話が上手かったり、人を惹きつける雰囲気を持つ人はいますが、スタッフの方が多い方が裏でイベントやその日の活動に向けて入念な準備をしているのを見て、計画的な影での努力の賜物なのだと知りました。初対面の人と話すのは得意な方ではありませんでしたが、思い切って話しかけられた。それに対し笑顔で返してくれる方もいる一方で、まったく反応が返ってこない方もいました。それが、どうしても話しやすくなっていました。しかし、返事がない方も決して無視をしているわけではありません。それの方に、耳や目が不自由といった何かしらの理由があることをスタッフの方から教えていただき、はつとさせられました。返

最終日には、殆どの利用者が自分の顔を覚えてくれ、別れを惜しんでくれる方も多いとされている方がいても、スタッフさんにきちんと確認する必要がありました。何気ない行動が思いもしない事故に繋がることもあります。しかし、他の誰かがやつてくれるだろう」と安易な考えをせず、何でも自分ができるることは積極的に取り組む意識を持つことができます。利用者は20人前後とはいえ、1人で全体に意識を向けることは中々難しく、空になつた湯呑みにお茶を注ぐ、といった些細なことでまた、自分しか実習生がいない分、より利用者全員の意欲を引き出し、楽しめています。生徒の興味を惹きつけ、学ぶ意欲を引き出すよだな授業を展開することは、教職においても必要です。しかし、それはきっと一筋縄で身につくものではありません。

もちろん元々話が上手かったり、人を惹きつける雰囲気を持つ人はいますが、スタッフの方が多い方が裏でイベントやその日の活動に向けて入念な準備をしているのを見て、計画的な影での努力の賜物なのだと知りました。初対面の人と話すのは得意な方ではありませんでしたが、思い切って話しかけられた。それに対し笑顔で返してくれる方もいる一方で、まったく反応が返ってこない方もいました。それが、どうしても話しやすくなっていました。しかし、返事がない方も決して無視をしているわけではありません。それの方に、耳や目が不自由といった何かしらの理由があることをスタッフの方から教えていただき、はつとさせられました。返

介護実習体験記

中上 郁代

大学2年次の秋、わたしは教職課程の一環として5日間の介護体験実習をしました。わざわざお世話をなつた介護施設はデイケアサークルを、所属している放送研究会の先輩に紹介してもらつたことでした。演劇を通して自分が何をつかんだか。まだそんな大それたことを言えるような段階ではありませんが、演劇を始めて気づいたことについてお話ししたいと思います。

活動内容

具体的には、年2回の公演と年1回の練習公演、その間の定期練習が主な活動です。稽古では声、表情、身体すべてを使います。最初に稽古の様子を見た時は驚いたことがあります。演技は普段絶対しないような動きをしたり、普段絶対しないような動きをしたり、これが劇に関係あるの?と思うようなことがあります。演技は、自分の癖を意識し、正すことにつながるものでした。自分はこんな歩き方をしていましたのか、自分の地声は意外と低くありました。しかし、実際に台本を持って稽古が始まると、一つひとつの練習が生きていました。舞台に立つと、日常生活では意識できていない体や話し方の癖が顕著に出てしまい、話の邪魔をするということがあるのです。地味にも思えるこの練習は、自分の癖を意識し、正すことをしていたのか、自分の地声は意外と低くありました。など自分の身体について初めて意識することも多かったです。

就職活動と演劇

就職活動を終えた先輩たちに話を聞くと、多くの方が共通して言つことがあります。「一番つらいのは、自分がわからなくなること」と「エントリーシートや面接などで企業から自分について聞かれ、自分はこのようない間で、だから御社を志望したのだとアピールするわけですが、このときの自己分析で自分が見えなくなってしまうことが多いといいます。自分が見えなくなってしまうというよりは、自分について考るという機会を設けてこなかつたということが大きいのを理解します。高校でも大学でも就職活動の時期や方法などについては教えてくれます。自分がどのよだな職に就きたいのか、向いているのかはそれにしかわからず、何でも自分ができることは積極的に取り組む意識を持つことができます。利用者は20人前後とはいえ、1人で全体に意識を向けることは中々難しく、空になつた湯呑みにお茶を注ぐ、といった些細なことでまた、自分しか実習生がいない分、より利用者全員の意欲を引き出し、楽しめています。生徒の興味を惹きつけ、学ぶ意欲を引き出すよだな授業を展開することは、教職においても必要です。しかし、それはきっと一筋縄で身につくものではありません。

もちろん元々話が上手かったり、人を惹きつける雰囲気を持つ人はいますが、スタッフの方が多い方が裏でイベントやその日の活動に向けて入念な準備をしているのを見て、計画的な影での努力の賜物なのだと知りました。初対面の人と話すのは得意な方ではありませんでしたが、思い切って話しかけられた。それに対し笑顔で返してくれる方もいる一方で、まったく反応が返ってこない方もいました。それが、どうでも話しやすくなっていました。しかし、返事がない方も決して無視をしているわけではありません。それの方に、耳や目が不自由といった何かしらの理由があることをスタッフの方から教えていただき、はつとさせられました。返

大学・高校研究会 千葉分科会

於 千葉県立小金高等学校
第1講義室



「自分の学校のことだけでなく、協力し合えるところは協力しよう」という心構えのもとに始まった大学高校研究会（以下、大高研）。本記事ではその様子についてご紹介します。

前半は大学によるプレゼンテーションです。淑徳大学は50年の歴史の中、福祉、医療、教育、地域創生に力を入れているそうです。建学の精神として「利他共生」という言葉をかけている淑徳大学。福祉とさくとすぐに介護という言葉を思い浮かべる方も多いかもしませんが、福祉という言葉に込められた意味はそれだけではないそうです。人の結びつき、人の幸せを考える支援をするという意味があり、福祉＝幸福という関係性が成り立つというお話を印象的でした。千葉からの進学者が多く、社会福祉士や特別支援学校教諭を目指す学生も多くいます。平均合格率が25・8%

成コースでは、専門性の高い教育に力を入れ、幼稚園教員、保育士の採用数は全国第1位という好成績を残しています。

Q：少子化だけど小学校、幼稚園、保育園への就職は大丈夫ですか？

A：実際、小学校教員の募集は減っていますね。しかし、今は企業が多くの人を採用しているので、教員採用試験を受ける人が少なく、倍率も東京・千葉では3倍前後です。保育士の求人は多いですね。特に保育士は働くお母さんが増えてるので募集は増えています。幼稚園教員の募集自体は減っていますが、入れ替わりが多いので急激に厳しくなっているという印象はありません。

後半は参加高校による情報交換が行われました。受験状況、進学状況の情報を互いに伝え合いました。

Q：高校から大学へ送り出す際のポイントはありますか？

A：高校a・研究ができる状態で大学に行きなさいと言っています。受験のカラクリについて説明はしますけど最終的には自分で行きたい大学に行くようにと言いますね。あと、部活、学校行事等はやめさせません。

Q：予備校の模試の結果を受けて生徒どう話しますか？

A：高校b・E判定でも2割は受かるんだから、といいますね。

高校c・この大学にしなさい、という形ではすみませんね。自分で選ばせます。

高校d・田舎の学校なので情報が入って来づらいんですね。まずは大学に行くメリットの植え付けからです。なるべく面倒見のいい大学を勧めます。

Q：大学選びに生徒の母親はキーパーなんになっていますか？

A：

高校a・やめてくださいとは言うんですけど父、母どちらかの影響がある場合もあります。

高校b・保護者の興味は感じています。

高校c・失敗意識を持つて入ってくる子が多いので、はやく大学を決めたい生徒が多いです。だから推薦が多いですね。

高校d・1回の受験で終わらせたい人が多いです。大学に行ったほうがいいという保護者の考えがやっと高まってきたところです。

当日のご参加者

【高等学校】

千葉県立小金高等学校	進路指導主事 渡辺 英樹先生
千葉県立国府台高等学校	進路指導主事 大塚 直樹先生
学校法人千葉黎明学園 千葉黎明高等学校	進路指導部長 岩佐 一功先生
学校法人中央学院 中央学院高等学校	進路指導部副部長 秋元 達子先生 進路指導主任 中野 敏之先生

【大学】

淑徳大学	千葉アドミッションセンター アドミッションオフィス 課長 吉崎 秀紀様
〃	千葉アドミッションセンター アドミッションオフィス 主任 谷口 和巳様
聖徳大学	入学センター入学グループ 主査 上野 敏和様

【大学高校研究会 キャレンハウス関係者】

雀部 博之	大学高校研究会会长 (九州大学 最先端有機光エレクトロニクス研究戦略アドバイザー)
島田 俊雄	株式会社キャレンハウス副社長
有本 純	大学・高校探検家

という難関の社会福祉国家試験では、平均を大きく上回る合格率55%、平均合格率が62%の精神保健福祉士ではなく91・7%と、教育の成果が表れています。また、社会福祉というのは採用の幅が広く、公務員という位置づけの就職も可能だそうですが、大学の予備校並みに手厚い試験対策が強みのこと。教育福祉学科では教員の採用を目指し、実践心理学科では臨床心理はもちろんのこと、日常的な場面でも使える心理学を学べ、「ミユニティ政策」も使われる学部では社会、経済、法律と幅広い分野を学部では社会、経済、法律と幅広い分野を

学び、公務員採用に特に力を入れています。

続いて聖徳大学のプレゼンテーション。JR松戸駅から5分という恵まれた立地で6つの大学院があります。建学の精神に沿った美しい心を育むことを指しています。大学院は共学ですが、大学、短大は女子大です。千葉県出身の学生が30%強と一番多いそうです。大学は6学部8学科からなり、はじめに児童学部・児童学科の紹介です。昼間主と夜間主があり、5つのコースがあります。心理・福祉学部には心理学科と社会福祉学科があり、社会福祉学科は、社会福祉士・精神福祉士・介護福祉士・養護教諭を目指すため、それぞれ3つのコースがあります。そして、文学部には文学科があり、全部で6つのコースに別れています。オープンカリキュラムを採用していることで、他のコースの科目も受講可能です。人間栄養学部・人間栄養学科は、管理栄養士養成課程となつており、看護学科は、一番新しい学部で、音楽学科と看護学科は、一新された学科で、音楽学科紹介です。昼間主と夜間主があり、5つのコースがあります。心理・福祉学部には心理学科と社会福祉学科があり、社会福祉学科は、社会福祉士・精神福祉士・介護福祉士・養護教諭を目指すため、それぞれ3つのコースがあります。そして、文学部には文学科があり、全部で6つのコースに別れています。オープンカリキュラムを採用していることで、他のコースの科目も受講可能です。親に資格を取りこれと言われて、それが自分の夢になってしまっている人がいる。情報と広告の違いを見極めて進路を選択すべきです。

CAREN CAREN CAREN

～Webby Carenのご紹介～

のぞいて見てね！キャレンハウスのwebサイトWebby Caren

Webby Caren *Caren House*

現役大学生スタッフを中心に、企業・大学・高校をつなぐための活動をしています。

会社概要 お問い合わせ

経済情報キャッチアップ Common's sense Activity The way we were

経済情報キャッチアップ Common's sense Activity The way we were

毎週月曜日更新！ 大学生が読む経済情報誌 常識？社会に出る前に 知っておきたい一般教養 スタッフは現役大学生！ 最近の活動内容 思い入れのある 作品たちをご覧ください

ATTENTION

経済情報キャッチアップは現役大学生が最新の経済情報誌を読んで 内容をわかりやすくまとめているよ。毎週月曜日更新だよ！

週刊東洋経済 2018年2月10日号 担当：木津 紗織

科学立国の劣化 **大学が壊れる** 東洋経済 2/10

【第1特集】疲弊する国立大、捨てられる私大 大学が壊れる P16~51
今、国立大学は生き残るために様々難多な「大学改革」を迫られている。しかし教育研究力を高めるための大学改革は、多くの場合教員たちを逆に疲弊させ、僵を深める実態となっている。
国立大の研究者を悩ませる要素の1つは、研究費や研究時間の減少が挙げられる。P16の研究者が、10年前と比較して、個人研究費が減っていると回答している。国立大学研究者の職務活動割合についてのアンケート結果の推移をみても、研究が減り、教育や社会サービス、学内事務などが増えてきている傾向が見て取れる。
研究者の頭を悩ませるもう1つの要素は「大学改革」だ。文科省は交付金の削減を食い止めて予算を拡大するために、国立大学に数多くの自己変革を課し、社会的意義を主にアピールする手法をとった。この大学改革が現場の混乱を招いていることは異口同音に語られる話である。新学部を設立するにあたって他学部から人員を回すことがある。結果、学生が能力不足の教員に不満を持ち始めるという事態が発生した。このような評議が世に広まれば、その学部の社会貢献度は低く見積もられ、優秀な学生や研究者の確保にも影響が出てくるのではないか。
研究費が必至額そろわないことや、非常勤の常態化は、研究不正を発生させる。研究不正を防ぐために、若い研究者の指導はもちろんだが、研究者の立場を健石なものにすることも求められている。
本誌では、国立大のクライシスの状況と問題点について述べるとともに、私大淘汰時代の現状について整理している。

【第2特集】株価の新しい決まり方 取引所が変わる P52~57
個人投資家や機関投資家による株式売買の現場が複雑化している。PTSとは証券会社がコンピュータ上で運営する私設取引システムのことだ。楽天証券は、PTSの一例であるチャイエックス・ジャパンと接続した。PTSには東京証券取引所とは異なる売買注文が入ってくる。これにより、個人投資家は直接売買成立する場合に比べ、売る時であればより高い価格で、買う時であればより安い価格での売り買いが可能となる。現在国内で2社がPTSを展開している。売買シェアは2社合わせても3~4%で、東証の約9割とは大きく差が開いている。手持ち資金以上の額で取引を行える信用取引の解説では、行方次第では、今後PTSの利用拡大が期待される。
PTS以外にも、株取引の今を知るキーワードとして、ダークブル、SOR（スマートオーダールーティング）、HFT（高頻度取引）について解説されている。

更新情報はメルマガでおよそ200名の高等学校の先生方に送っているよ。

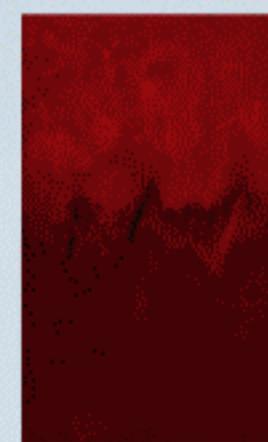
現役大学生スタッフも隨時募集中！！
ご興味のある方は右記までお問合せください。



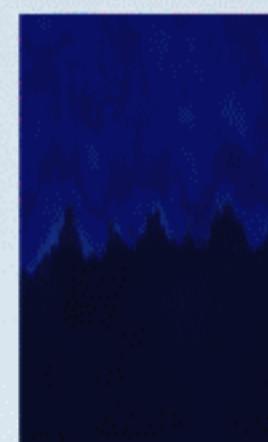
Webby Caren *Caren House*
<http://www.carenhouse.co.jp/>

20th Anniversary
AQUARIUS
株式会社 アクエリアス
www.aquarius-tg.com

10th Anniversary
Seiko Sumi Music School 角聖子音楽院
こどもから、おとなまで。
ss-ongakuin.com



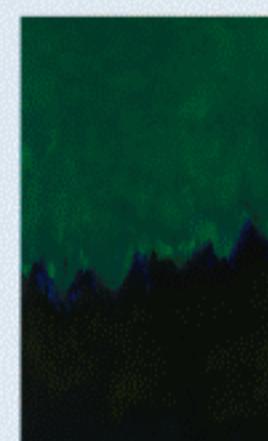
人生はいつもアートでできている
アクエリアスはアートと音楽で人生を潤す会社です。



アート・クリエイティブでは、
表紙・パンフレット・ロゴ・キャラクターの企画制作・編集などグラフィックデザインと、
美術家松田静心の絵画活動の企画運営を行なっています。



ミュージック・クリエイティブでは、レコード大賞受賞、
NHK 趣味懶々の講師を務めた、ピアニスト角聖子の音楽活動の企画制作と、角聖子音楽院を運営しています。



創造性は、地球上のあらゆる人の、あらゆる営みの源泉となります。



アクエリアス制作
オリジナル絵本



ミロと森のピアノ
音楽と朗読のCD付
文・音楽・演奏:角聖子
絵・編集・デザイン:松田静心
朗読:藤本雅子
企画・制作:アクエリアス
風間書房刊
定価:2000円(税別)
好評発売中！



順天堂大学 国際教養学部

2019

WRITER



名前 中上 郁代
大学名 東京女子大学
学年 3年生
出身地 埼玉県



名前 小林 敬也
大学名 東京大学
学年 4年生
出身地 埼玉県



名前 小川 奈津実
大学名 早稲田大学
学年 4年生
出身地 福島県



名前 小嶋 和
大学名 東京女子大学
学年 3年生
出身地 大分県



名前 古川 紗帆
大学名 上智大学
学年 4年生
出身地 福島県



名前 梶本 大子郎
大学名 慶應義塾大学
学年 2年生
出身地 兵庫県



名前 橋場 友莉香
大学名 国際基督教大学
学年 2年生
出身地 神奈川県



名前 小前 友哉
大学名 東京大学
学年 3年生
出身地 東京都

CREDIT

2018年 spring 新装第2号(42号)

カメラマン
水谷 優介

発行人
雀部 博之(大学・高校研究会 会長)

取材協力
ANAホールディングス株式会社
ANAエアポートサービス株式会社
アサヒグループホールディングス株式会社
ゾーホージャパン株式会社

発行所
大学・高校研究会

デザイン
株式会社オセロ
〒103-0004
東京都中央区東日本橋2-28-4東日本橋ビル8F
川角 政雄、川角 公作、大谷 治之

企画制作
株式会社キャレンハウス
〒101-0047
東京都千代田区内神田3丁目21-5
TEL:03-3251-8646 FAX:03-3251-8610
E-mail:contact@carenhouse.co.jp
Webサイト:<http://www.carenhouse.co.jp/>

印刷所
共同印刷株式会社
〒112-8501

制作進行担当
大槻 美智子、池田 さやか

東京都文京区小石川4丁目14番12号
粕谷 智章、具島 英二郎

取材補佐
宮崎 理沙

発行が遅くなりましたことを関係各位の皆様にお詫び申し上げます。



博品館
RACING PARK
銀座本店・羽田空港店・レラ店

200円で5分間スロットカーの走行が楽しめます。
レンタカーは無料でお貸し出します。



doob
Print Yourself in 3D

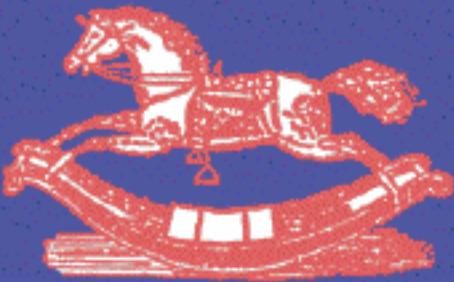
銀座本店B1F

オリジナル3Dフィギュアが作れます。
記念日におススメです。

約20万点を取り揃えるおもちゃ専門店



博品館
HAKUHINKAN
TOY PARK




博品館TOY PARK銀座本店

〒104-8132 東京都中央区銀座8-8-11

[TEL:03-3571-8008](tel:03-3571-8008)

FAX: 03-3571-8256

[URL:<http://hakuhinkan.co.jp>](http://hakuhinkan.co.jp)

営業時間11:00～20:00



博品館TOY PARK.net



成田空港店
成田国際空港
第一ターミナルビル
中央棟4階
TEL:0476-32-6458



関西空港店
関西国際空港
旅客ターミナルビル
3階
TEL:072-456-6666



都庁店
東京都庁第一本庁舎
北展望室45階
TEL:03-5320-7570



羽田空港店
東京国際空港
国際線ターミナルビル5階
TEL:03-6428-0300



新千歳空港店
新千歳空港内
国際線ターミナルビル
3階
TEL:0123-46-2100



**千歳アウトレットモール・
レラ店**
千歳アウトレットモール・
レラ内1640区画
TEL:0123-29-3836

